

Cuaderno de Trabajo

**EQUIPO
PROACTIVO, AUTÓNOMO Y
COMPROMETIDO**

www.etie.es





¡Bienvenid@! Estás en el lugar correcto.

¡Felicidades por dar este paso hacia la creación de un equipo proactivo, autónomo y comprometido con el crecimiento de tu negocio!

Este no es un taller de liderazgo más; es una experiencia transformadora diseñada para ayudarte a hacer crecer a tu equipo de forma simple y natural para ti, en lugar de teorías poco aplicables y sistemas de incentivos constantes.

El liderazgo no va de complacer constantemente, ni de ceder hasta el punto de llegar a perder por mantener al equipo... El éxito viene al aplicar un sistema de liderazgo real: saber cómo activar la proactividad, el compromiso y autonomía de tu equipo a través de una comunicación de impacto.

soy Irene Ruiz, CEO y Fundadora de ETIE, consultores especializados en ayudar a propietarios de pyme a conseguir equipos autónomos y comprometidos que hagan crecer el negocio mientras ellos recuperan tiempo y bienestar.

Tengo 15 años de experiencia liderando equipos, tanto en la empresa privada en la que trabajé como Responsable de Laboratorio, Directora de Calidad y Directora de Operaciones, como ahora liderando mi propio negocio.

A los 29 años lideré a mi primer equipo de 3 personas, a los 33 años lideré a un equipo de más de 50 personas, con 37 años lideraba a un equipo de más de 100 personas. ¿Mi especialidad? crear y escalar equipos que generan resultados para la empresa de forma autónoma y con un alto nivel de compromiso.

En 2015 empecé mi negocio de consultoría en Liderazgo en paralelo a mi trabajo por cuenta ajena. En 2018 decidí dedicarme sólo a mi negocio y a día de hoy somos un equipo de 5 personas y creciendo.

En los últimos 10 años hemos tenido el privilegio de trabajar con propietarios de negocio, gerentes y líderes de equipo de distintos sectores (restauración y eventos, farmacias, clínicas, asesorías y consultorías, empresas de manufactura, sector industrial...) y los hemos acompañado a que consigan mayores ingresos, más tiempo de calidad y mayor bienestar gracias a sus equipos.

Sabemos lo que funciona y lo que no funciona. El mundo del Liderazgo está lleno de de estrategias obsoletas y genéricas que ignoran los principios fundamentales del verdadero liderazgo eficiente.

Esta Masterclass trata sobre cómo liderar de forma real y práctica a un equipo heterogéneo para que consigue resultados para tu empresa por sí solo en un entorno laboral saludable.

¡Hagámoslo juntos!

Irene Ruiz

SÁCALE EL MÁXIMO PARTIDO A ESTA MASTERCLASS

Como propietario de negocio estás ocupado. Lo sabemos y queremos hacerte la experiencia lo más fácil posible para que no te pierdas nada. Tienes 9 días para asistir a las sesiones, escuchar toda la info, trabajarla y comenzar a aplicar. Asegurémonos de que estás preparado.

Añade las sesiones a tu calendario como una reunión más de trabajo. Tal cual lo harías si te vas a reunir con un proveedor o cliente. Así te aseguras de poder asistir y sacar el máximo provecho.

Guarda el acceso directo a nuestra aula virtual en la que encuentras todos los recursos importantes así como las grabaciones de cada sesión: <https://etie.es/aula>

Realiza el test de Liderazgo Natural que te ayudará a acelerar los resultados al implementar nuestro sistema de liderazgo que aprenderás en estas sesiones

Si necesitas soporte contacta con nuestro maravilloso equipo ETIE: info@etie.es

CALENDARIO

LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	SÁBADO	DOMINGO
10 10H AM	11 10H AM	12 10H AM	13 10H AM	14 10H AM	15	16
17			20/11 04H PM			

10/11: Cómo transformar a tu equipo potenciando tus fortalezas y estilo natural de liderazgo

11/11: Cómo liderar a perfiles, edades y formas de trabajar distintas — potenciando su compromiso y desempeño

12/11: Cómo aplicar el sistema en situaciones difíciles o cuando en tu equipo hay conflictos, desmotivación, individualismo... mientras te proteges tú y a tu negocio a nivel legal.

13/11: Cómo lograr un equipo que se mueve solo hacia los resultados — sin tener que estar tú en todo

14/11: Atracción y Selección de Talento

20/11: Sesión de orientación y Kick off del programa LiderAMás

TU OBJETIVO para el próximo año:

Beneficios para ti cuando lo consigas:

Perjuicios para ti si sigue todo igual:

TU PERFIL NATURAL DE LIDERAZGO

D: I: S: C:	Fortalezas	Equilibrios
--	-------------------	--------------------

NOTAS:

Qué resultados necesita tu negocio que genere cada rol o área/departamento. No estamos hablando de las personas sino del rol independientemente de que hoy lo ocupe Juan y mañana Ana.

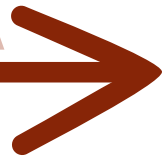
Si no tenemos esto claro, no podremos implicar y activar proactividad. Ya que cuando delegamos tareas, en vez de resultados, no potenciamos su capacidad resolutive y favorecemos la desmotivación por rutina y falta de sentido.

RESULTADOS PARA CADA ROL:

Rol/Área o Departamento	Resultados/Objetivo



TU EQUIPO: afinidades y no afinidades; Sinergias y Mejoras



¿Qué componentes necesitas crear para potenciar la convivencia saludable a la vez que proteges a tu negocio en el marco legal?

Liderazgo preventivo

☐

Manual del empleado

☐

Actas y firmas

☐

COMUNICACIÓN DE IMPACTO

Agenda tus reuniones 1:1 con cada persona de tu equipo directo:

Empleado	Día de la semana	Hora

Agenda tus reuniones grupales de impacto:

Asistentes	Día de la semana	Hora

Comienza a realizar las reuniones 1:1 con el objetivo de potenciar la proactividad, autonomía y compromiso de cada empleado

SISTEMA DE LIDERAZGO

Componentes Comunicación de Impacto



Este es el paso a paso por el que evolucionas de la gestión transaccional al liderazgo transformacional en el que potencias el desempeño, la autonomía y el compromiso del equipo y así, el equipo es el que genera resultados para tu negocio sin necesitarte a cada minuto ni ofrecer constantes incentivos.

En nuestro programa Lideramas dispones de un plan de acción en el que cada paso te aporta las herramientas necesarias para ponerlo en marcha y pasar al siguiente. Así como de sesiones de auto entrenamiento en comunicación con las que desarrollas la capacidad de liderar a todo tipo de persona en todo tipo de situación de forma saludable, constructiva, desde la serenidad y la confianza.

Y para aquellos que quieres profundizar más, la plataforma contiene contenido pro: polivalencia, gestión de la emoción ajena, negociación, sistemas de incentivos... Todo lo que necesitas ahora lo tienes a tu disposición.

¿Siguiente paso?

únete al programa LiderAMás

La convivencia laboral es compleja

*la **comunicación de impacto** la hace más **fácil***

Si el liderazgo te parece una batalla cuesta arriba, no es porque no te estés esforzando lo suficiente, sino porque estás improvisándolo y tirando de habilidades sociales. El programa LiderAMás te aporta las herramientas y un sistema simple y repetible para liderar a todo tipo de persona potenciando su desempeño, autonomía y compromiso mientras tú recuperas tiempo en tu agenda, sin constantes incentivos y concesiones.



Aprenderás

*A definir cada **rol hacia resultados** (no sólo tareas)*

A establecer la comunicación escrita que creará un entorno seguro y potenciará la autonomía

*A **definir los perfiles de cada empleado** y conocer cómo potenciarlos de forma individual y como equipo*

*A mantener una **comunicación de impacto** que active la proactividad y el compromiso del equipo*

A potenciar tu estilo natural de liderazgo potenciando tu confianza y serenidad como líder de equipo y negocio

Qué incluye

Programa Lideramas:

Plataforma con contenido de auto liderazgo, liderazgo, comunicación y gestión.

Plan de acción paso a paso

Sesiones grupales en directo temáticas

Sesiones grupales en directo de Laboratorio de comunicación

Sesiones Bonus Marco Legal y Liderazgo

Herramientas IA

Comunidad

OPCIÓN 2: Consultoría:

Sesiones 1:1 con tu consultor personal ETIE

Plan de acción personalizado

Soporte en Análisis datos y gestión documental

Incorpora a tus MI como BONUS (programa de 6 meses)

Bonus: acceso 6 meses a lideramas

ES TU MOMENTO
Comenzamos el 20 de noviembre