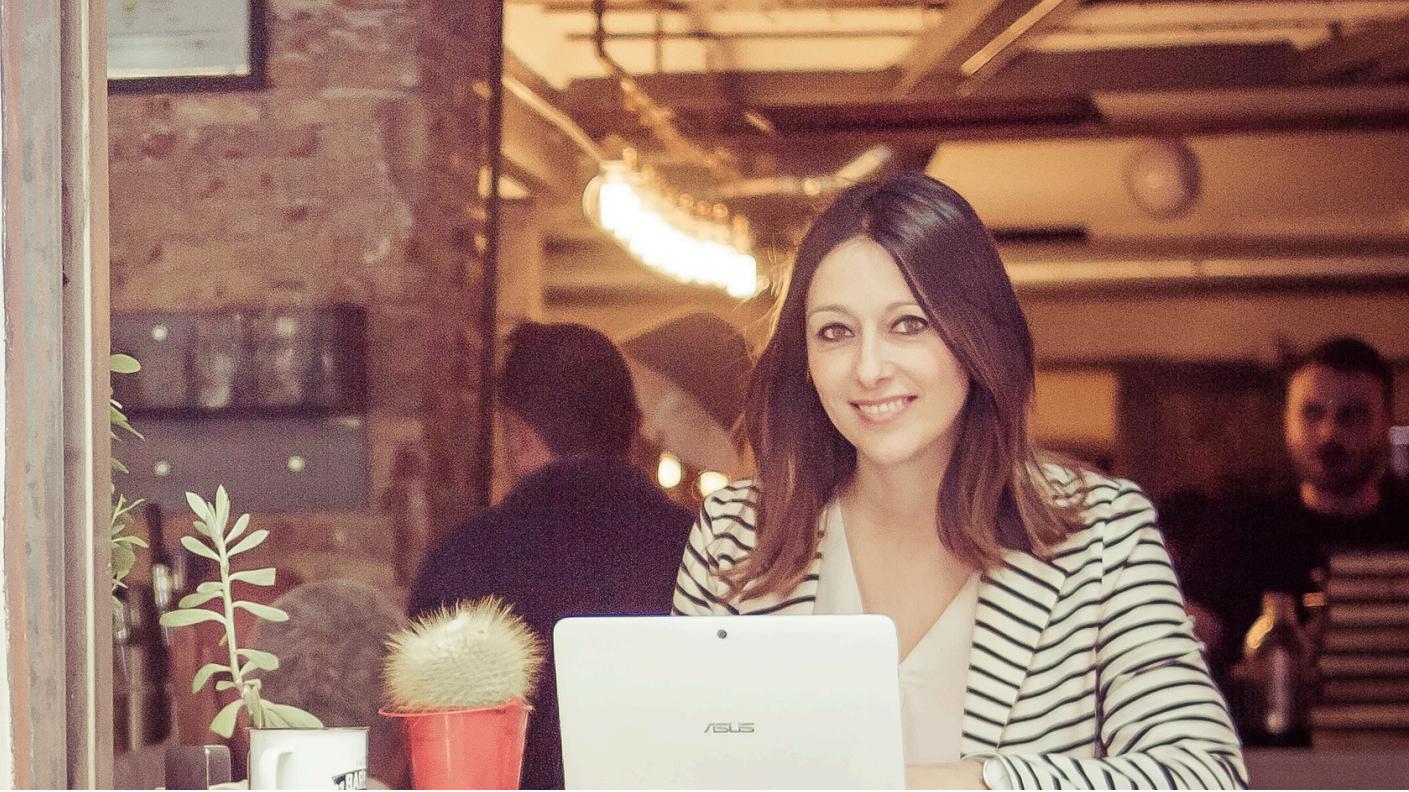


Cuaderno de Trabajo

**EQUIPO
PROACTIVO, AUTÓNOMO Y
COMPROMETIDO**

www.etie.es





¡Bienvenid@! Estás en el lugar correcto.

¡Felicitaciones por dar este paso hacia la creación de un equipo proactivo, autónomo y comprometido con el crecimiento de tu negocio!

Este no es un taller de liderazgo más; es una experiencia transformadora diseñada para ayudarte a hacer crecer a tu equipo de forma simple y natural para ti, en lugar de teorías poco aplicables y sistemas de incentivos constantes.

El liderazgo no va de complacer constantemente, ni de ceder hasta el punto de llegar a perder por mantener al equipo... El éxito viene al aplicar un sistema de liderazgo real: saber cómo activar la proactividad, el compromiso y autonomía de tu equipo a través de una comunicación de impacto.

soy Irene Ruiz, CEO y Fundadora de ETIE, consultores especializados en ayudar a propietarios de pyme a conseguir equipos autónomos y comprometidos que hagan crecer el negocio mientras ellos recuperan tiempo y bienestar.

Tengo 15 años de experiencia liderando equipos, tanto en la empresa privada en la que trabajé como Responsable de Laboratorio, Directora de Calidad y Directora de Operaciones, como ahora liderando mi propio negocio.

A los 29 años lideré a mi primer equipo de 3 personas, a los 33 años lideré a un equipo de más de 50 personas, con 37 años lideraba a un equipo de más de 100 personas. ¿Mi especialidad? crear y escalar equipos que generan resultados para la empresa de forma autónoma y con un alto nivel de compromiso.

En 2015 empecé mi negocio de consultoría en Liderazgo en paralelo a mi trabajo por cuenta ajena. En 2018 decidí dedicarme sólo a mi negocio y a día de hoy somos un equipo de 5 personas y creciendo.

En los últimos 10 años hemos tenido el privilegio de trabajar con propietarios de negocio, gerentes y líderes de equipo de distintos sectores (restauración y eventos, farmacias, clínicas, asesorías y consultorías, empresas de manufactura, sector industrial...) y los hemos acompañado a que consigan mayores ingresos, más tiempo de calidad y mayor bienestar gracias a sus equipos.

Sabemos lo que funciona y lo que no funciona. El mundo del Liderazgo está lleno de estrategias obsoletas y genéricas que ignoran los principios fundamentales del verdadero liderazgo eficiente.

Esta Masterclass trata sobre cómo liderar de forma real y práctica a un equipo heterogéneo para que consigue resultados para tu empresa por sí solo en un entorno laboral saludable.

¡Hagámoslo juntos!

SÁCALE EL MÁXIMO PARTIDO A ESTA MASTERCLASS

Como propietario de negocio estás ocupado. Lo sabemos y queremos hacerte la experiencia lo más fácil posible para que no te pierdas nada. Tienes 9 días para asistir a las sesiones, escuchar toda la info, trabajarla y comenzar a aplicar. Asegúémonos de que estás preparado.

Añade las sesiones a tu calendario como una reunión más de trabajo. Tal cual lo harías si te vas a reunir con un proveedor o cliente. Así te aseguras de poder asistir y sacar el máximo provecho.

Guarda el acceso directo a nuestra aula virtual en la que encuentras todos los recursos importantes así como las grabaciones de cada sesión: <https://etie.es/aula>

Realiza el test de Liderazgo Natural que te ayudará a acelerar los resultados al implementar nuestro sistema de liderazgo que aprenderás en estas sesiones

Si necesitas soporte contacta con nuestro maravilloso equipo ETIE: info@etie.es

CALENDARIO

LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	SÁBADO	DOMINGO
10 10H AM	11 10H AM	12 10H AM	13 10H AM	14 10H AM	15	16
17			20/11 04H PM			

10/11: Cómo transformar a tu equipo potenciando tus fortalezas y estilo natural de liderazgo

11/11: Cómo liderar a perfiles, edades y formas de trabajar distintas — potenciando su compromiso y desempeño

12/11: Cómo aplicar el sistema en situaciones difíciles o cuando en tu equipo hay conflictos, desmotivación, individualismo... mientras te proteges tú y a tu negocio a nivel legal.

13/11: Cómo lograr un equipo que se mueve solo hacia los resultados — sin tener que estar tú en todo

14/11: Atracción y Selección de Talento

20/11: Sesión de orientación y Kick off del programa LiderAMás

HOJA DE RUTA

TU OBJETIVO para el próximo año:

Beneficios para ti cuando lo consigas:

Perjuicios para ti si sigue todo igual:

TU PERFIL NATURAL DE LIDERAZGO

D:

I:

S:

C:

Fortalezas

Equilibrios

NOTAS:

Qué resultados necesita tu negocio que genere cada rol o área/departamento. No estamos hablando de las personas sino del rol independientemente de que hoy lo ocupe Juan y mañana Ana.

Si no tenemos esto claro, no podremos implicar y activar proactividad. Ya que cuando delegamos tareas, en vez de resultados, no potenciamos su capacidad resolutiva y favorecemos la desmotivación por rutina y falta de sentido.

RESULTADOS PARA CADA ROL:

Rol/Área o Departamento	Resultados/Objetivo

HOJA DE RUTA



TU EQUIPO: afinidades y no afinidades; Sinergias y Mejoras

¿Qué componentes necesitas crear para potenciar la convivencia saludable a la vez que proteges a tu negocio en el marco legal?

- | | |
|-----------------------------|--------------------------|
| Liderazgo preventivo | <input type="checkbox"/> |
| Manual del empleado | <input type="checkbox"/> |
| Actas y firmas | <input type="checkbox"/> |

COMUNICACIÓN DE IMPACTO

Agenda tus reuniones 1:1 con cada persona de tu equipo directo:

Empleado	Día de la semana	Hora

Agenda tus reuniones grupales de impacto:

Asistentes	Día de la semana	Hora

Comienza a realizar las reuniones 1:1 con el objetivo de potenciar la proactividad, autonomía y compromiso de cada empleado

SISTEMA DE LIDERAZGO

Componentes Comunicación de Impacto



Este es el paso a paso por el que evolucionas de la gestión transaccional al liderazgo transformacional en el que potencias el desempeño, la autonomía y el compromiso del equipo y así, el equipo es el que genera resultados para tu negocio sin necesitarte a cada minuto ni ofrecer constantes incentivos.

En nuestro programa Lideramas dispones de un plan de acción en el que cada paso te aporta las herramientas necesarias para ponerlo en marcha y pasar al siguiente. Así como de sesiones de auto entrenamiento en comunicación con las que desarrollas la capacidad de liderar a todo tipo de persona en todo tipo de situación de forma saludable, constructiva, desde la serenidad y la confianza.

Y para aquellos que quieras profundizar más, la plataforma contiene contenido pro: polivalencia, gestión de la emoción ajena, negociación, sistemas de incentivos... Todo lo que necesitas ahora lo tienes a tu disposición.

¿Siguiente paso? únete al programa LiderAMás

La convivencia laboral es compleja

la comunicación de impacto la hace más fácil

Si el liderazgo te parece una batalla cuesta arriba, no es porque no te estés esforzando lo suficiente, sino porque estás improvisándolo y tirando de habilidades sociales. El programa LiderAMás te aporta las herramientas y un sistema simple y repetible para liderar a todo tipo de persona potenciando su desempeño, autonomía y compromiso mientras tú recuperas tiempo en tu agenda, sin constantes incentivos y concesiones.



Aprenderás

*A definir cada **rol hacia resultados** (no sólo tareas)*

A establecer la comunicación escrita que creará un entorno seguro y potenciará la autonomía

A definir los perfiles de cada empleado y conocer cómo potenciarlos de forma individual y como equipo

*A mantener una **comunicación de impacto** que active la proactividad y el compromiso del equipo*

A potenciar tu estilo natural de liderazgo potenciando tu confianza y serenidad como líder de equipo y negocio

Qué incluye

Programa Lideramas:

Plataforma con contenido de auto liderazgo, liderazgo, comunicación y gestión.

Plan de acción paso a paso

Sesiones grupales en directo temáticas

Sesiones grupales en directo de Laboratorio de comunicación

Sesiones Bonus Marco Legal y Liderazgo

Herramientas IA

Comunidad

OPCIÓN 2: Consultoría:

Sesiones 1:1 con tu consultor personal ETIE

Plan de acción personalizado

Soporte en Análisis datos y gestión documental

Incorpora a tus MI como BONUS (programa de 6 meses)

Bonus: acceso 6 meses a lideramas

ES TU MOMENTO
Comenzamos el 20 de noviembre